



Strategie și soluții de operaționalizare a obiectivului de investiții ”CLF Tomnatic - Centru de Colectare Legume-Fructe”

= proiect pilot pe amplasamentul din comuna Tomnatic, județul Timiș =

ETAPA a II -a

Formulare și fundamentare strategie de operaționalizare CLF Tomnatic



Beneficiar: Județul Timiș, prin Consiliul Județean Timiș

Elaborator: SC RUWATIM SMDP SRL

Contract nr. 18232/29.06.2022

IULIE 2023

Cuprins

Cap. 6. Clasamentul soluțiilor de administrare - operare analizate pe baza analizei SWOT și recomandarea soluției propuse pentru operaționalizarea CLF Tomnatic.....	3
6.1. Prezentarea generală a soluțiilor considerate optime pentru administrarea CLF Tomnatic rezultate în etapa I	3
6.2. Analiza SWOT pentru fiecare soluție, analiză riscuri și planul de management riscuri.....	4
6.3 Contextul local, național și internațional, reglementari și facilități suport.....	9
6.3.1 Analiza cadru legal (constrângeri și oportunități).....	9
6.3.2 Oportunități de finanțare 2023-2027	10
Cap. 7. Strategie și plan de acțiune pentru operaționalizare CLF Tomnatic pentru soluția de administrare-management operare agreată	17
7.1. Formulare scop, obiective și misiune	17
7.2. Plan acțiune pentru operaționalizare CLF Tomnatic.....	18
Anexe	20

Cap. 6. Clasamentul soluțiilor de administrare - operare analizate pe baza analizei SWOT și recomandarea soluției propuse pentru operaționalizarea CLF Tomnatic

6.1. Prezentarea generală a soluțiilor considerate optime pentru administrarea CLF Tomnatic rezultate în etapa I

În cadrul analizei opțiunilor de operare a CLF Tomnatic au fost identificate 3 variante cu subvariante analizate pe baza temeiului legal, juridic, administrativ și al analizei comparative de avantaje și dezavantaje din perspectiva obiectivelor proprietarului care au stat la baza promovării proiectului de investiție CLF Tomnatic, aspecte documentate în prima parte a studiului (Cap. 5)

Cele 3 variante de operare sunt:

1. Operare prin firmă specializată selectată în cadrul unei proceduri transparente de concesiune documentată în două subvariante:

- Varianta a) - Concesionare teren + obiectiv de investiții CLF Tomnatic cu un operator privat specializat;
- Varianta b) - Concesionare servicii de management operare cu un operator privat specializat;

2. Închirierea facilităților unei firme specializate care se obligă să respecte cerințe formulate de proprietar documentată în două subvariante:

- Varianta c) - Închiriere facilități CLF Tomnatic unui operator privat specializat;

3. Operare de către proprietar prin structuri proprii publice sau private mandatate prin act administrativ, documentată în două subvariante:

- Varianta d) - Soluție de management administrare CJ Timiș prin serviciul public propriu DPS Timiș cu dare în folosință gratuită cf. OUG 57/2019, art 349-353;
- Varianta e) - Soluție de management administrare CJ Timiș prin serviciul public propriu DPS Timiș cu delegare de gestiune cf. OUG 57/2019 – CA, Art. 592-593.

6.2. Analiza SWOT pentru fiecare soluție, analiză riscuri și planul de management riscuri

a. Varianta Concesionare teren + obiectiv de investiții CLF Tomnatic cu un operator privat specializat

<p><u>Puncte Tari:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Toate riscurile de operare sunt transferate/preluate de operatorul privat; ● Managementul CLF Tomnatic va fi orientat spre eficiență și obținerea de profit; ● Concedentul încasează o redevență care-i va permite recuperarea investiției într-un orizont de timp determinat; ● Prin caietul de sarcini se pot formula cerințe obligatorii rezonabile pentru concesionar care să acopere/reflecte interesele și obiectivele urmărite de concedent prin proiectul de investiție; ● Soluția juridică permite exploatarea și valorificarea obiectivului de investiție CLF Tomnatic conform cerințelor stabilite la nivelul contractului de concesiune; 	<p><u>Puncte Slabe:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Soluția de operare prin operator privat trebuie justificată printr-un studiu de oportunitate și necesitate care fundamentează și nivelul minim al redevenței; ● Proprietarul renunță la mijloacele/instrumentele directe care pot asigura realizarea obiectivelor care au stat la baza promovării și realizării investiției; ● Transferarea către operatorul privat a misiunii și obiectivelor CLF pentru susținerea producătorilor autohtoni de legume -fructe se poate face într-o mai mică măsură, prin caietul de sarcini; ● Este puțin probabil ca operatorul privat să asume condiționalități privind deservirea exclusivă/prioritară a producătorilor autohtoni în condițiile în care cantitățile asigurate de aceștia riscă să nu fie suficiente și/sau nu respectă cerințele de calitate, trasabilitate, etc; ● Nu poate fi garantată cantitatea minimă de legume fructe necesară sustenabilității economice. 	<p><u>Riscuri:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Riscurile pieței sunt asumate integral de către operatorul privat; ● Justificarea operării prin operator privat în condițiile în care obiectivele și rezultatele care au stat la baza promovării proiectului de investiție nu pot fi/riscă să nu poată fi realizate poate ridica probleme în operare și audit CC; ● Rezilierea contractului de concesiune din cauza nesustenabilității afacerii, nerespectării cerințelor de a deservi producătorii autohtoni, alte cauze inclusiv eșecul de piață pentru categoriile de servicii oferite; ● CLF să nu prezinte interes pentru operatorii privați specializați; ● Serviciile CLF să nu prezinte interes/să nu fie considerate avantajoase de producătorii autohtoni; ● Lipsa capacitate de procesare în perioadele de producție de vârf; ● Lipsă cantități producție legume-fructe la nivelul capacităților proiectate și a cerințelor de desfășurare de pe piața concurențială;
<p><u>Oportunități:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Accesarea unor programe de finanțare dedicate sprijinirii producătorilor autohtoni de legume-fructe; ● Asocierea producătorilor de legume fructe din zona și /sau constituirea Asociației clusterul de Legume Fructe Timiș; ● Accesarea unor programe de finanțare pentru crearea de servicii noi adaptate cerințelor producătorilor locali (servicii transport) și/sau reducerea costurilor cu energia electrică prin instalarea de panouri fotovoltaice pe acoperiș depozit; 	<p><u>Amenințări:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Instabilitatea pieței; ● Criza economică globală; ● Conflictul militar dintre Ucraina și Rusia; ● Criza energetică și costurile foarte mari; ● Instabilitatea productivității agricole; ● mentalitate conservatoare, absența unei culturi asociative la nivelul producătorilor; 	<p><u>Soluție management riscuri:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Este exclusiv responsabilitatea operatorului privat să identifice riscurile de operare și să proiecteze măsurile de gestiune riscuri; ● Studiul de oportunitate și necesitate pentru acordarea operării către un operator privat trebuie să acopere indicatorii monitorizați de auditul CC; ● Reluarea procedurii de concesiune; ● considerarea unei variante mai avantajoase pentru concesionar prin implicarea concedentului într-o relație de parteneriat; ● Accesarea unor programe de finanțare pentru reducerea costurilor de operare ale CLF; ● Angajarea de personal part-time /sezonier în perioadele de producție de vârf/ lucru în 2 schimburi; ● Procurarea de legume/fructe din alte zone ale județului și/sau alte județe; ● Susținerea producătorilor agricoli prin activități, investiții, servicii specializate complementare prin intermediul Clusterului județean de legume fructe;

b. Varianta Concesionare servicii de management operare cu un operator privat specializat:

<p><u>Puncte Tari:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Riscurile de operare se transferă într-o măsură semnificativă operatorului; ● Managementul CLF Tomnatic va fi orientat spre eficiență și obținerea de profit; ● Proprietarul încasează o redevență care-i va permite recuperarea investiției într-un orizont de timp determinat ● Prin caietul de sarcini se pot formula cerințe obligatorii pentru concesionar care să acopere/reflecte interesele și obiectivele urmărite de concedent prin proiectul de investiție; ● Soluția juridică permite exploatarea și valorificarea obiectivului de investiție CLF Tomnatic conform cerințelor stabilite la nivelul contractului de concesiune; ● Contractul de concesiune servicii de operare este mai atractiv pt. concesionar decât varianta a) concesionare obiectiv de investiție dpdv costuri op.; 	<p><u>Puncte Slabe:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● O parte din riscurile de operare se asumă de către concedent; ● Soluția de operare prin operator privat trebuie justificată printr-un studiu de oportunitate și necesitate, inclusiv fundamentarea redevenței minime; ● Proprietarul renunță la mijloacele/instrumentele directe care pot asigura realizarea obiectivelor care au stat la baza promovării și realizării investiției; ● Nu se poate transfera către operatorul privat misiunea și obiective CLF pentru susținerea producătorilor autohtoni de legume -fructe decât într-o măsură mai mica; ● Este puțin probabil ca operatorul privat să asume condiționalități privind deservirea prioritară a producătorilor autohtoni dacă nu pot fi asigurate cantitățile și calitatea necesară; ● Este mai complicat de implementat pentru că implică o analiză de riscuri de operare, cuantificarea acestora și repartizarea între/asumarea de părțile contractului; 	<p><u>Riscuri:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Riscurile pieței se transferă într-o măsură semnificativă operatorului privat; ● Justificarea operării prin operator privat în condițiile în care obiectivele și rezultatele care au stat la baza promovării proiectului de investiție nu pot fi/riscă să nu poată fi realizate poate ridica probleme în operare și audit CC; ● Rezilierea contractului de concesiune din cauza nesustenabilității afacerii, nerespectării cerințelor de a deservi producătorii autohtoni, alte cauze inclusiv eșecul de piață pentru categoriile de servicii oferite; ● CLF să nu prezinte interes pentru operatorii privați specializați; ● Serviciile CLF să nu prezinte interes/să nu fie considerate avantajoase de producătorii autohtoni; ● Lipsa capacitate de procesare în perioadele de producție de vârf; ● Lipsă cantități producție legume-fructe la nivelul capacităților proiectate;
<p><u>Oportunități:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Accesarea unor programe de finanțare dedicate sprijinirii producătorilor autohtoni de legume-fructe; ● Asocierea producătorilor de legume fructe din zona și /sau constituirea Asociației clusterul de Legume Fructe Timiș; ● Accesarea unor programe de finanțare pentru reducerea costurilor cu energia și crearea de servicii noi adaptate cerințelor producătorilor locali (ex. servicii transport, ambalaje, procesare deșeuri, etc); 	<p><u>Amenințări:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Instabilitatea pieței; ● Criza economică globală; ● Conflictul militar dintre Ucraina și Rusia; ● Criza energetică; ● Instabilitatea productivității agricole; ● Mentalitate conservatoare, absența unei culturi asociative la nivelul producătorilor; 	<p><u>Soluție management riscuri:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Este responsabilitatea operatorului privat să identifice riscurile de operare și să proiecteze măsurile de gestiune riscuri; ● Studiul de oportunitate și necesitate pentru concesionarea serviciilor de management operare către un operator privat trebuie sa acopere indicatorii monitorizați de auditul CC; ● Reziliere contract și după caz reluarea procedurii de concesiune; ● Accesarea unor programe de finanțare pentru reducerea costurilor de operare ale CLF (sistem panouri fotovoltaice, etc); ● Angajarea de personal part-time în perioadele de producție de vârf/ lucru în 3 schimburi; ● Procurarea de legume/fructe din alte zone ale județului și/sau alte județe; ● Susținerea producătorilor agricoli prin activități, investiții, servicii specializate complementare prin intermediul Clusterului județean de legume;

c. Varianta de închirierea a facilităților unei firme specializate care se obligă să respecte cerințe formulate de proprietar

<p><u>Puncte Tari:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Soluția juridică permite exploatarea și valorificarea obiectivului de investiție CLF Tomnatic conform cerințelor care se stabilesc la nivelul contractului de închiriere având în vedere ca potrivit Art. 334 la al 4) se prevede expres că Autoritatea contractantă are dreptul de a impune în cadrul documentației de atribuire, în măsura în care acestea sunt compatibile cu obiectul contractului, condiții speciale de îndeplinire a contractului prin care se urmărește obținerea unor efecte de ordin social sau în legătură cu protecția mediului și promovarea dezvoltării durabile; ● Chiriașul are dreptul de a exploata obiectivul închiriat potrivit propriilor interese economice, mijloacelor și instrumentelor manageriale disponibile; ● Costurile și riscurile de operare sunt transferate integral chiriașului; ● Soluția permite proprietarului încasarea unui venit sigur din chirie; 	<p><u>Puncte Slabe:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Șansele pentru atragerea operatorilor privați specializați și finalizarea cu succes a procedurii publice de închiriere sunt condiționate de echilibrarea intereselor părților respectiv realizarea obiectivelor județului Timiș de dezvoltare socio-economică privind sprijinirea producătorii agricoli autohtoni și nivelul veniturilor anuale respectiv profitul posibil de obținut de operator din activitatea de operare. ● Costurile și riscurile de reparații și mentenanță ale obiectivului de investiție rămân în sarcina proprietarului. ● Riscurile pieței sunt preluate integral de către chiriaș; ● Chiriașul poate desfășura și alte activități economice în spațiile închiriate. ● Nu poate fi garantată/asigurată cantitatea minimă de legume fructe necesară sustenabilității economice. 	<p><u>Riscuri:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Infrastructura CLF nu prezintă interes pentru operatorii privați specializați care să participe la procedura de închiriere; ● Riscurile pieței se transferă într-o măsură semnificativă operatorului privat; ● Nerespectarea de către chiriaș cerințelor de a deservi producătorii autohtoni, alte cauze inclusiv eșecul de piață pentru categoriile de servicii oferite care pot genera necesitatea rezilierii contractului de închiriere; ● Ne sustenabilitate afacerii derulate de chiriaș; ● Serviciile CLF să nu prezinte interes/să nu fie considerate avantajoase de producătorii autohtoni și/sau să nu poată să respecte cerințele centrului privind cantitățile, sorturile, calitatea și trasabilitatea; ● Lipsa capacitate de procesare (inclusiv resursa umana) în perioadele de producție de vârf; ● Lipsă cantități producție legume-fructe la nivelul capacităților proiectate de-a lungul anului; ● Nu se realizează veniturile planificate; ● Perioada mare pentru amorsarea afacerii din activitățile planificate
<p><u>Oportunități:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Posibilitatea promovării și implementării în continuare de către proprietar a unor proiecte de dezvoltare complementare/sinergice pe programele de finanțare nerambursabile; ● Accesarea unor programe de finanțare dedicate sprijinirii producătorilor autohtoni de legume-fructe; ● Asocierea producătorilor de legume fructe din zona și /sau constituirea Asociației clusterul de Legume Fructe Timiș; ● Accesarea unor programe de finanțare pentru reducerea costurilor cu energia și crearea de servicii noi adaptate cerințelor producătorilor locali (ex. servicii transport, ambalaje, procesare deșeuri, etc); 	<p><u>Amenințări:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Instabilitatea pieței; ● Criza economică globală; ● Criza energetică; ● Efectele schimbărilor climatice; ● Conflictul militar dintre Ucraina și Rusia; ● Instabilitatea productivității agricole; ● Mentalitate conservatoare, absența unei culturi asociative la nivelul producătorilor; 	<p><u>Soluție management riscuri:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Este responsabilitatea operatorului privat să identifice riscurile de operare și să proiecteze măsurile de gestiune riscuri; ● Condiționarea închirierii de depunerea unui plan de afaceri; ● Reziliere contract și după caz reluarea procedurii de închiriere/concesionare cu un alt operator privat specializat sau administrare prin serviciu propriu; ● Echiparea halei cu sistem de panouri fotovoltaice pentru reducerea costurilor de operare; ● Angajarea de personal part-time în perioadele de producție de vârf/ lucru în 3 schimburi pentru valorificarea producției autohtone de legume fructe și respectiv creșterea cifrei de afaceri; ● Procurarea de legume/fructe din alte zone ale județului și/sau alte județe; ● Susținerea producătorilor agricoli prin activități, investiții, servicii specializate complementare prin intermediul Clusterului județean de legume;

d. Varianta Soluție de management administrare CJ Timiș prin serviciul public propriu DPS Timiș- cf. OUG 57/2019, Art. 349-353;

<p><u>Puncte Tari:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Permite punerea în funcțiune și exploatarea centrului cu respectarea integrală a obiectivelor și rezultatelor vizate prin proiectul de investiție; ● Punerea în funcțiune și exploatarea investiției poate fi făcută de îndată ce se finalizează/recepționează investiție; ● Proprietarul păstrează controlul direct și mijloacele de intervenție și decizie în funcție de situațiile care apar în exploatare; ● Se poate organiza și procedură transparentă de concesiune obiectiv de investiție cu operator privat dacă/când condițiile de piață sunt favorabile, ulterior operaționalizării centrului; ● Serviciul public NU beneficiază de nici o compensație de la județul Timiș pentru acoperirea diferenței dintre cheltuieli și veniturile încasate, pentru asigurarea sustenabilității financiare; ● Valorificarea potențialului de afaceri al centrului se află în responsabilitatea serviciului public/instituției de utilitate publică care-și asumă să realizeze obiectivele și indicatorii de rezultat urmărite de proprietar; ● Soluția poate fi implementată pe perioadă determinată; 	<p><u>Puncte Slabe:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Costurile de funcționare și riscurile de exploatare inclusiv cele ale pieței sunt asumate de proprietar/ sau DPS; ● Soluția de management nu este orientată pe eficiență/obținere profit din activitatea economica; ● Platforma publică de prestare servicii economice este în general mai ineficientă deoarece nu dispune de instrumente de management, motivaționale adecvate; ● Veniturile obținute din activitatea de operare revin în integralitate serviciului public; ● Proprietarul nu beneficiază de nici un venit, beneficiile acestuia rămân efectele socio - economice generate pe termen mediu și lung rezultate din îmbunătățire a mecanismelor de cooperare, producție, marketing și desfacere a produselor autohtone de legume și fructe; 	<p><u>Riscuri:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Se transferă riscurile de operare către serviciul public; ● Întârzierea exploatării centrului la capacitatea maximă proiectată ca urmare a lipsei de experiență/capacității scăzute de operaționalizare servicii centru; ● Serviciile CLF să nu prezinte interes/să nu fie considerate avantajoase de producătorii autohtoni și/sau să nu poată să respecte cerințele centrului privind cantitățile, sorturile, calitatea și trasabilitatea; ● Lipsa capacitate de procesare (inclusiv resursa umana) în perioadele de producție de vârf; ● Lipsă cantități producție legume-fructe la nivelul capacităților proiectate de-a lungul anului; ● Nu se realizează veniturile planificate; ● Perioada mare pentru amorsarea afacerii din activitățile planificate ● Nu se recuperează investiția realizată de proprietar;
<p><u>Oportunități:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Accesarea unor programe de finanțare dedicate sprijinirii producătorilor autohtoni de legume-fructe; ● Asocierea producătorilor de legume fructe din zona și /sau constituirea Asociației clusterul de Legume Fructe Timiș ● Accesarea unor programe de finanțare pentru crearea de servicii noi adaptate cerințelor producătorilor locali (servicii transport); 	<p><u>Amenințări:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Instabilitatea pieței; ● Criza economică globală; ● Conflictul militar dintre Ucraina și Rusia; ● Criza energetică; ● Instabilitatea productivității agricole; ● Mentalitate conservatoare, absența unei culturi asociative la nivelul producătorilor; 	<p><u>Soluție management riscuri:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Constituire Asociației Cluster Legume-Fructe Timiș pentru susținerea producătorilor autohtoni de legume fructe și stimularea dezvoltării capacităților de producție; ● Accesarea unor programe de finanțare pentru reducerea costurilor de operare ale CLF; ● Angajarea de personal part-time, sezonier în perioadele de producție de vârf/ lucru în 2 schimburi; ● Procurarea de legume/fructe din alte zone ale județului și/sau alte județe;

e. Varianta Soluție de management administrare CJ Timiș prin serviciul public propriu DPS Timiș cf. OUG 57/2019 – CA, Art. 592-593;

<p><u>Puncte Tari:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Permite punerea în funcțiune și exploatarea centrului cu respectarea integrală a obiectivelor și rezultatelor vizate prin proiectul de investiție; ● Punerea în funcțiune și exploatarea investiției poate fi făcută de îndată ce se finalizează/recepționează investiție; ● Proprietarul păstrează controlul direct și mijloacele de intervenție și decizie în funcție de situațiile care apar în exploatare; ● Se poate evita falimentul prin subvenționarea de la bugetul județului a diferenței dintre cheltuieli și veniturile încasate, pentru asigurarea sustenabilității financiare ; ● Se poate organiza și procedură transparentă de concesiune obiectiv de investiție cu operator priva dacă/când condițiile de piață sunt favorabile, ulterior operaționalizării centrului; ● Soluția poate fi implementată pe perioadă determinată; 	<p><u>Puncte Slabe:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Se transferă doar parțial riscurile de operare către serviciul public; ● Soluția de management nu este orientată pe eficiență/obținere profit din activitatea economica; ● Platforma publică de prestare servicii economice este în general mai ineficientă deoarece nu dispune de instrumente de management, motivaționale adecvate; ● Profitul obținut din activitatea de operare revine proprietarului; ● Serviciul public poate beneficia de o compensație de la județul Timiș pentru acoperirea diferenței dintre cheltuieli și veniturile încasate, pentru asigurarea sustenabilității financiare; ● Potențialului de afaceri al centrului nu este prima prioritate; 	<p><u>Riscuri:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Se transferă doar parțial riscurile de operare către serviciul public, proprietarul urmând sa subvenționeze pierderile; ● Întârzierea exploatării centrului la capacitatea maximă proiectată ca urmare lipsa de interes; ● Serviciile CLF să nu prezinte interes/să nu fie considerate avantajoase de producătorii autohtoni; ● Lipsa capacitate de procesare în perioadele de producție de vârf; ● Lipsă cantități producție legume-fructe la nivelul capacităților proiectate ● Nu se recuperează (integral) investiția realizată de proprietar
<p><u>Oportunități:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Accesarea unor programe de finanțare dedicate sprijinirii producătorilor autohtoni de legume-fructe; ● Asocierea producătorilor de legume fructe din zona și /sau constituirea Asociației clusterul de Legume Fructe Timiș ● Accesarea unor programe de finanțare pentru crearea de servicii noi adaptate cerințelor producătorilor locali (servicii transport); 	<p><u>Amenințări:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Instabilitatea pieței; ● Criza economică globală; ● Conflictul militar dintre Ucraina și Rusia; ● Criza energetică; ● Instabilitatea productivității agricole; ● Mentalitate conservatoare, absența unei culturi asociative la nivelul producătorilor; 	<p><u>Soluție management riscuri:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Constituire Asociației Cluster Legume-Fructe Timiș pentru susținerea producătorilor autohtoni de legume fructe și stimularea dezvoltării capacităților de producție ● Accesarea unor programe de finanțare pentru reducerea costurilor de operare ale CLF; ● Angajarea de personal part-time, sezonier în perioadele de producție de vârf/ lucru în 2 schimburi; ● Procurarea de legume/fructe din alte zone ale județului și/sau alte județe; ● Se poate organiza și procedură transparentă de concesiune obiectiv de investiție cu operator privat dacă/când condițiile de piață sunt favorabile, ulterior operaționalizării centrului;

Urmare analizei efectuate de către beneficiar soluția de operare cu un operator privat specializat este prima opțiune. Soluția vizează fie concesionarea, fie închirierea către un operator privat specializat (variantele a, b și c) în funcție de interesul de participare al operatorilor privați la procedura publică de concesionare/inchiriere derulată și, respectiv, asumarea de către aceștia a obiectivelor și misiunii obiectivului de investiții - CLF Tomnatic.

Luând în considerare riscul privind lipsa de interes a firmelor specializate pentru participare la procedura de concesiune/inchiriere, se ia în considerare, ca o a doua opțiune, operaționalizarea CLF Tomnatic și printr-o structură proprie aceasta urmând să fie documentată și detaliată ulterior derulării unei proceduri de concesionare/inchiriere pentru selectarea operatorului privat.

6.3 Contextul local, național și internațional, reglementari și facilități suport

6.3.1 Analiza cadru legal (constrângeri și oportunități)

Cadrul legal pentru soluțiile analizate este prezentat detaliat în documentația aferentă Etapei I a Strategiei de operaționalizare a CLF Tomnatic (Cap. 5).

Având în vedere faptul că, în urma organizării consultării publice preliminare, derulate în cursul lunii martie 2023, cu potențialii operatori privați, în cadrul căreia s-a constatat absența interesului pentru participarea la o procedură de concesiune, precum și urmare concluziilor rezultate din analiza SWOT și de riscuri, a planului de management al riscurilor pentru fiecare soluție în parte, realizată cu reprezentanții beneficiarului, **soluția de închiriere** către un operator privat specializat este considerată ca având cele mai bune șanse de finalizare cu succes pentru operarea CLF Tomnatic, astfel încât, în continuare, analiza cadrului legal, a constrângerilor și mijloacelor de aplicare a acestora se vor axa pe această soluție de operare.

Soluția de închiriere este reglementată prin OUG 57/2019 privind Codul administrativ, secțiunea a 3-a art. 332-348 privind Închirierea bunurilor proprietate publică.

Subsidiar se vor respecta și prevederile art. 310 alin. (1) și (2) lit. a) și b), art. 312 alin. (2)-(4), (6) și (7) și ale art. 313 privind concesiunea bunurilor publice.

Contractul de închiriere a unui bun proprietate publică se încheie de către autoritățile prevăzute la art. 287 sau de către titularul dreptului de administrare, după caz, cu orice persoană fizică sau juridică, română sau străină.

Închirierea se aprobă prin act administrativ și va cuprinde următoarele elemente (Art 333):

- a) datele de identificare și valoarea de inventar ale bunului care face obiectul închirierii;
- b) destinația dată bunului care face obiectul închirierii;
- c) durata închirierii;
- d) prețul minim al închirierii.

Închirierea bunurilor proprietate publică a statului sau a unităților administrativ-teritoriale se face pe bază de licitație publică.

Procedura de licitație reglementată de Codul administrativ presupune elaborarea ofertei și depunerea acesteia într-un plic sigilat, în concordanță cu dispozițiile art. 336, prevederi legale care exclud posibilitatea organizării unor ședințe de licitație publică deschisă cu strigare.

Textul de lege a reglementat patru criterii de atribuire la care autoritățile contractante trebuie să se raporteze în decizia de determinare a ofertei câștigătoare, respectiv:

- a) cel mai mare nivel al chiriei;

- b) capacitatea economica-financiară a ofertanților;
- c) protecția mediului înconjurător;
- d) condiții specifice impuse de natura bunului închiriat.

Criteriul de la litera d) este criteriul esențial de care dispune Autoritatea contractantă pentru a se asigura că obiectivele de dezvoltare economică și socială urmărite prin realizarea proiectului pilot CLF Tomnatic vor fi atinse, respectiv *condițiile speciale de îndeplinire a contractului prin care se urmărește obținerea unor efecte de ordin social sau în legătură cu protecția mediului și promovarea dezvoltării durabile.*

Din conținutul alineatului 2) teza a II-a al aceluiași articol deducem faptul că autoritatea contractantă are posibilitatea de a opta pentru instituirea a minimum trei criterii din cele patru, cât timp ponderea fiecăruia dintre acestea este de până la 40%, iar suma acestora nu trebuie să depășească 100%.

Oferta declarată câștigătoare este oferta care întrunește cel mai mare punctaj în urmă aplicării criteriilor de atribuire, iar în cazul în care se constată că există ofertanți clasati pe același loc, departajarea acestora se va face în funcție de punctajul obținut pentru criteriul de atribuire care are ponderea cea mai mare. În cazul egalității în continuare, departajarea se va face în funcție de punctajul obținut pentru criteriul de atribuire care are ponderea cea mai mare după acesta.

Procedura de licitație se poate desfășura numai dacă în urmă publicării anunțului de licitație au fost depuse cel puțin două oferte valabile, iar, în caz contrar, autoritatea contractantă este obligată să anuleze procedura și să organizeze o nouă licitație (art 336 al 18)

Procesul de atribuire este detaliat în **Art. 334** și instituie atât drepturi, cât și obligații pentru autoritatea contractantă, după cum urmează:

-*obligația de a preciza în cadrul documentației de atribuire orice cerință, criteriu, regulă și alte informații necesare pentru a asigura ofertantului o informare completă, corectă și explicită cu privire la modul de aplicare a procedurii de licitație.*

-*dreptul de a impune în cadrul documentației de atribuire, în măsura în care acestea sunt compatibile cu obiectul contractului, condiții speciale de îndeplinire a contractului prin care se urmărește obținerea unor efecte de ordin social sau în legătură cu protecția mediului și promovarea dezvoltării durabile.*

Documentația de atribuire este alcătuită din:

- a) caietul de sarcini
- b) fișa de date a procedurii;
- c) contractul-cadru conținând clauze contractuale obligatorii;
- d) formulare și modele de documente.

Nu în ultimul rând, se instituie și obligativitatea constituirii garanției de bună execuție a contractului și nivelul cuantumului acesteia (contravaloarea a două chirii) în cadrul dispozițiilor art. 334 alin. 5) din OUG nr. 57/2019.

6.3.2 Oportunități de finanțare 2023-2027

Pentru a identifica sursele de finanțare potrivite pentru dezvoltarea durabilă și îmbunătățirea ofertei CLF Tomnatic, au fost luați în vedere cei trei actori principali:

- Proprietarul CLF Tomnatic (Consiliul Județean Timiș);
- Operator privat specializat;

- Asociația Clusterul pentru Legume Fructe Timiș format din Consiliul Județean Timiș, USVT, Primăria Tomnatic, alte primării interesate, producătorii autohtoni, fermieri, asociații și procesatori.

Oportunitățile de finanțare identificate se adresează mai multor categorii de beneficiari eligibili, vizează diverse activități eligibile și procente de cofinanțare diferite în funcție de beneficiari și categorii de activități, și vizează cu titlu de recomandare următoarele proiecte de interes pentru cele 3 entități menționate mai sus menite să completeze, eficientizeze și dezvolte facilitățile de infrastructură și servicii ale CLF Tomnatic, reducerea costurilor de operare, alte acțiuni de coagulare/asociere a intereselor producătorilor de legume și fructe autohtoni.

- Reducerea costurilor de funcționare cu energia electrică prin echiparea CLF Tomnatic cu sistem propriu de producție energie fotovoltaică; Se necesită elaborarea documentației tehnico economice pentru **proiectul de echipare cu panouri fotovoltaice a CLF Tomnatic**, promovarea acestuia pentru accesarea finanțării nerambursabile, asigurarea co-finanțării și implementarea
- Constituirea **Clusterului județean pentru susținerea producătorilor autohtoni de Legume Fructe** cu participarea județului Timiș, USVT, Primăria Tomnatic, alte primării interesate și producătorii autohtoni, fermieri, asociații și procesatori interesați, care va avea următoarea misiune și obiective în raport cu membrii asociații și CLF Tomnatic:
 - să coaguleze interesele și dezvolte o relație de încredere între producătorii autohtoni de legume și fructe și operatorul CLF Tomnatic pentru valorificarea ofertei acestora
 - să identifice probleme bariere care pot fi soluționate pentru membrii clusterului prin acțiuni comune și /sau conceptualizarea și promovarea de proiecte cu finanțare nerambursabilă
 - să asiste cu informații și să îmbunătățească fluxul informațional de interes între membrii clusterului și operator CLF Tomnatic
 - să fundamenteze și să facă recomandări pentru politici publice locale și naționale în sprijinul producătorilor de legume și fructe
 - realizarea și gestionarea unei platforme IT pentru servicii de info-consultanță adresată producătorilor de legume fructe
- Valorificarea terenului disponibil în vecinătatea imediată (cca 10 ha) în proprietatea privată a comunei Tomnatic pe care se pot dezvolta/atrage activități complementare de procesare avansată legume fructe.
- Promovarea unui proiect pentru achiziția de echipamente, utilaje de manipulare și transport frigorific legume fructe, precum și achiziția de ambalaje în completarea dotărilor și echipărilor existente
- Conceptualizarea și echiparea facilităților CLF Tomnatic cu sisteme de gestiune deșeuri și valorificare a acestora prin integrarea unor soluții de producere energie electrica/biogaz/altele
- Integrarea ofertei CLF Tomnatic în cadrul proiectului de investiție "Platformă/Hub agroindustrial Timișoara" planificat să fie realizat în parteneriat cu USVT și Primăria Timișoara.

În analiza realizată, pentru fiecare dintre sursele de finanțare prezentate au fost evidențiate doar categoriile de beneficiari și activitățile eligibile de interes pentru CLF Tomnatic.

Planul Național Strategic 2023-2027

DR-34 - Cooperare și inovare în agricultură prin intermediul grupurilor operaționale PEI

Cod de intervenție (SM)	DR-34
Denumire intervenție	Cooperare și inovare în agricultură prin intermediul grupurilor operaționale PEI
Tipul de intervenție	COOP(77) - Cooperare
Indicator comun de realizare	O.1. Numărul de proiecte ale grupului operațional al Parteneriatului european pentru inovare (PEI)
Contribuirea la cerința de delimitare pentru/privind	Reînnoirea generațiilor: Nu Mediu: Nu Sistemul de rabat ES: LEADER: Nu

Obiective specifice aferente, obiective transversale și obiective sectoriale relevante **Cod + descriere OBIECTIVE SPECIFICE PAC** Obiectivele specifice PAC recomandate pentru acest tip de intervenție sunt afișate cu caractere aldine

SO5 Promovarea dezvoltării sustenabile și a gestionării eficiente a resurselor naturale, cum ar fi apa, solul și aerul, inclusiv prin reducerea dependenței chimice

XCO Obiectiv transversal al modernizării sectorului prin stimularea și împărtășirea cunoștințelor, prin promovarea inovării și a digitalizării în agricultură și în zonele rurale și prin încurajarea adoptării acestor măsuri

Indicator(i) de rezultat **Cod + descriere INDICATORI DE REZULTAT** Indicatorii de rezultat recomandați pentru obiectivele specifice PAC selectate ale acestei intervenții sunt afișați cu caractere aldine

R.1 Numărul de persoane care beneficiază de consiliere, formare, schimb de cunoștințe sau care participă la grupurile operaționale ale parteneriatului european pentru inovare (PEI) sprijinite de PAC pentru a spori performanța durabilă economică, socială, de mediu, climatică și eficientă din punctul de vedere al utilizării resurselor

R.2 Numărul de consilieri care beneficiază de sprijin pentru a fi integrați în sistemele de cunoștințe și inovare în agricultură (AKIS)

R.28 Numărul de persoane care beneficiază de consiliere, formare, schimb de cunoștințe sau care participă la grupurile operaționale ale parteneriatului european pentru inovare (PEI) sprijinite de PAC, legate de performanța legată de mediu sau climă

Beneficiari eligibili

Solicitantul trebuie să fie un grup operațional potențial fără statut juridic, constituit din cel puțin un fermier/un grup de producători/ cooperativă/alte forme de asociere în agricultură/silvicultori si un partener din categoriile de mai jos și, în funcție de tema proiectului:

- Partener cu domeniul principal de activitate în sectorul agro-alimentar;
- Partener cu expertiză relevantă în domeniul proiectului.

Astfel Grupul Operațional (GO) constituit pe baza cooperării celor 2 (minimum) entități, având la bază o temă specifică care răspunde nevoii unui/unor fermieri/entități implicați în agricultură/silvicultura, va colabora pentru interesul comun de inovare. La acest grup operațional se pot alătura alți parteneri relevanți precum ONG-uri, alți consilieri, întreprinderi private, administratori de păduri. În cazul RO consilierul este reprezentat în principal de furnizorul de răspuns de inovare dar în funcție de specificul proiectului acest rol poate să revină și altor parteneri identificați ca fiind relevanți la nivelul GO, iar rolul acestuia este unul esențial.

Prin această intervenție se poate acorda sprijin și parteneriatelor existente, doar în contextul în care acestea îndeplinesc condițiile de mai sus și propun exclusiv proiecte noi.

Având în vedere faptul că RO este doar la al doilea exercițiu de implementare a PEI, grupurile operaționale pot propune inclusiv proiecte de cooperare interteritorială (pe teritoriul României) între Grupuri Operaționale din România, cât și proiecte de cooperare transnațională.

Investiții și costuri eligibile

- Elaborarea de studii și alte activități pregătitoare;
- Studii de fezabilitate și planuri, inclusiv pregătirea planului de proiect;
- Cheltuielile de funcționare ale Grupului Operațional;
- Costurile directe generate în mod specific de activitățile incluse în planul de proiect depus de GO;
- Echipamente, utilaje cu o capacitate adecvată pentru implementarea proiectului așa cum rezultă din planul proiectului, inclusiv mijloace de transport adecvate necesare în desfășurarea activității descrise în proiect etc.;
- Aplicații/licențe software adecvate activității descrise prin proiect.

Alte informații legate de cheltuielile eligibile :

Costurile directe generate în mod specific de activitățile incluse în planul de proiect depus de GO , precum:

- cheltuieli legate de chirii pentru: echipamente, utilaje, imobile necesare desfășurării activității descrise în proiect (altele decât sediu) etc.;
- cheltuieli cu onorarii ale partenerilor, colaboratorilor externi, aferente activităților descrise în proiect și prestări servicii de către aceștia sau alte persoane/entități, inclusiv cheltuielile aferente salariului/onorariului coordonatorului de proiect, după caz;
- cheltuieli cu echipamente, utilaje cu o capacitate adecvată pentru implementarea proiectului așa cum rezultă din planul proiectului, inclusiv mijloace de transport adecvate activității descrise în proiect etc. În această categorie de cheltuieli se încadrează și cele necesare dezvoltării unor utilaje și echipamente și dezvoltării de procese și tehnologii destinate sectorului agro-alimentar;
- cheltuieli cu aplicații/licențe software adecvate activității descrise în proiect;
- cheltuieli cu consumabilele utilizate în cadrul laboratoarelor (de exemplu medii de cultură, reactivi etc.), în scopul realizării proiectelor;
- cheltuieli generate de diseminarea detaliată a rezultatelor, vor fi realizate în termen de cel mult șase luni de la finalizarea proiectului. Se vor disemina inclusiv rezultatele proiectelor eșuate. Cheltuielile generate de diseminarea rezultatelor pot fi reprezentate de (listă indicativă): organizare evenimente tematice specifice, diseminare radio/ TV, publicații cu tematica agricolă, workshop-uri tematice, pliante, publicații, etc.

Condiții de eligibilitate:

- Solicitantul prezintă un Acord de Cooperare care face referire la o perioadă de funcționare cel puțin egală cu perioada pentru care se acordă finanțarea;
- Solicitantul depune planul de proiect care se încadrează în aria de cuprindere a cel puțin unuia din cele 9 obiective ale PAC cat și a obiectivului transversal al modernizării agriculturii și zonelor rurale;
- Proiectul GO trebuie să fie nou și nu în derulare sau finalizat;
- Proiectul inovator depus de parteneriat, se bazează pe modelul de inovare interactivă, așa cum este definită în sensul articolului 127 al Reg. (UE) 2115/2021, respectiv:
 - a) concentrarea pe nevoile fermierilor/silvicultorilor luând în considerare interacțiunile lor viitoare;
 - b) reunirea partenerilor cu cunoștințe complementare, cum ar fi fermierii, consilierii, cercetătorii, întreprinderile sau organizațiile neguvernamentale, într-o combinație gândită pentru a fi cea mai adecvată pentru îndeplinirea obiectivelor proiectului;
 - c) luarea de decizii împreună și crearea împreună de-a lungul întregului proiect.
- GO se angajează că rezultatele proiectelor vor fi diseminate, astfel inclusiv un rezumat al planurilor de proiect aferente, va fi diseminat în special prin intermediul rețelelor naționale PAC și al rețelei europene PAC, folosind pe cât posibil canalele locale, publicațiile de specialitate etc.

Finanțare - grant, 80 % din valoare proiect în regiunile dezvoltate
Valoare maximă grant - urmează a fi stabilită.

DR-35 - Dezvoltarea cooperării în cadrul lanțului valoric

Cod de intervenție (SM)	DR-35
Denumire intervenție	Dezvoltarea cooperării în cadrul lanțului valoric
Tipul de intervenție	COOP(77) - Cooperare
Indicator comun de realizare	O.32. Numărul altor operațiuni sau unități de cooperare care beneficiază de sprijin (cu excepția celor raportate de PEI la O.1)
Contribuirea la cerința de delimitare pentru/privind	Reînnoirea generațiilor: Nu Mediu: Nu Sistemul de rabat ES: LEADER: Nu

Obiective specifice aferente, obiective transversale și obiective sectoriale relevante **Cod + descriere**
OBIECTIVE SPECIFICE PAC Obiectivele specifice PAC recomandate pentru acest tip de intervenție sunt afișate cu caractere albine

SO3 Îmbunătățirea poziției fermierului în lanțul valoric

Indicator(i) de rezultat **Cod + descriere INDICATORI DE REZULTAT** Indicatorii de rezultat recomandați pentru obiectivele specifice PAC selectate ale acestei intervenții sunt afișați cu caractere albine

R.10 Ponderea fermelor agricole care participă la grupuri de producători, organizații de producători, piețe locale, circuite de lanțuri de aprovizionare scurte și sisteme de calitate sprijinite de PAC

Beneficiari:

Parteneriatele constituite în baza unui ACORD DE COOPERARE din cel puțin un partener din categoriile de mai jos și cel puțin un fermier, un grup sau o organizație de producători/ cooperativă care își desfășoară activitatea în sectorul agricol:

- Fermieri (persoane fizice și/ sau entități cu formă de organizare juridică);
- Microîntreprinderi și întreprinderi mici;
- Organizații guvernamentale;
- Autorități publice;
- Unități școlare (inclusiv universitățile de profil), unitățile sanitare, de agrement și de alimentație publică;
- Grupuri operaționale.

Condiții de eligibilitate:

Pentru a demonstra îndeplinirea condițiilor minime obligatorii specifice proiectului este necesar să fie prezentate în planul de marketing și/ sau studiul de fezabilitate toate informațiile concludente în acest sens, iar documentele relevante vor susține aceste informații.

- Solicitantul trebuie să se încadreze în categoria beneficiarilor eligibili;
- Solicitantul va depune un acord de cooperare care face referire la o perioadă de funcționare cel puțin egală cu perioada pentru care se acordă finanțarea;
- Pentru proiectele legate de lanțurile scurte de aprovizionare, solicitantul va depune un studiu/ plan, privitor la conceptul de proiect privind lanțul scurt de aprovizionare;
- Pentru proiectele legate de piețele locale, solicitantul va prezenta un concept de marketing adaptat la piața locală care să cuprindă, dacă este cazul, și o descriere a activităților de promovare propuse;
- Proiectul de cooperare propus va fi nou și nu va fi în curs de desfășurare sau finalizat.

Investiții eligibile

Sprijinul se acordă pentru costuri de cooperare și investiții tangibile și/ sau intangibile pentru promovarea unor proiecte comune care implică cel puțin două entități care cooperează pentru:

- Crearea/ dezvoltarea unui lanț scurt de aprovizionare/ piețe locale (cu produse alimentare) și/ sau

• Activități de promovare referitoare la crearea/ dezvoltarea unui lanț scurt (sau lanțuri scurte) de aprovizionare (cu produse alimentare) și la piața locală deservită de acest lanț/ aceste lanțuri.

Costurile de cooperare și funcționare, precum costurile administrative, onorariile, costurile de transport aferente implementării proiectului de cooperare nu vor depăși 10% din valoarea maximă a sprijinului acordat pe proiect deus (ajutorul public nerambursabil).

Valoare maximă a sprijinului public per proiect va fi de 250.000 euro.

Intensitatea sprijinului public nerambursabil va fi raportată la costurile eligibile per proiect și nu va depăși:

- 100% din costurile eligibile pentru costurile de cooperare și funcționare aferente implementării proiectului de cooperare;
- 65% din costurile eligibile pentru cheltuieli de investiții necesare implementării proiectului de cooperare.

Programul INTERREG VI-A România - Ungaria 2021 - 2027

Prioritate: P1. *Cooperare pentru o zonă transfrontalieră verde și mai rezistentă între România și Ungaria*

Obiectiv specific: SO2.2. *Promovarea energiei regenerabile în conformitate cu Directiva privind energia din surse regenerabile (UE) 2018/2001[1], inclusiv criteriile de durabilitate stabilite în aceasta:*

- Răspândirea utilizării durabile a surselor de energie regenerabilă.
- Schimb de bune practici, consolidarea capacităților pentru o mai bună înțelegere a beneficiilor utilizării surselor regenerabile de energie, adaptate la nevoile diferitelor grupuri de părți interesate (politică-legislative, tehnice, autorități publice, tineri și femei etc.).
- Proiecte de energie regenerabilă bazate pe potențialul ridicat geotermal/fotovoltaic al acțiunilor pilot.
- Cartografierea energiei regenerabile, evaluarea barierelor și dezvoltarea de strategii comune pentru acțiuni coordonate pe piața energiei.

Reper de considerat - reducerea continuă a cheltuielilor de funcționare ale CLF Tomnatic prin investiții în infrastructură / instalații verde/ verzi

Programul Regional Vest 2021-2027

Prioritatea 2: O regiune cu orașe Smart și o administrație digitalizată, a(ii) - Valorificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor, al organizațiilor de cercetare și al autorităților publice (34,117 mil euro alocați)

Tipuri de intervenții propuse:

A. Digitalizarea administrației publice: platforme cu funcții și servicii digitale oferite de instituții publice, plecând de la nevoile și în beneficiul cetățenilor și al întreprinderilor, realizate în proiecte integrate la nivel regional/județean.

B. Aplicații de tip Smart City de tipul: Smart People, Smart Environment, Smart Economy, Smart Governance, Smart Mobility și Smart Living. Aplicațiile vor fi noi și pot fi implementate sub forma unor proiecte-pilot în localitățile solicitante, care ulterior vor fi replicate și adaptate particularităților locale.

Valoare min - valoare max proiect =250.000 - 2.500.000 euro

Contribuție proprie - 2 %

Repere conexe investiției de la Tomnatic de considerat:

- Platformă de CDI și TT Innofood "from lab to market" gestionată de partenerul USVT, investiția vizând crearea unei platforme de cercetare-dezvoltare-inovare care să integreze

domenii de specializare inteligentă în conceptul ”from lab to market”, rezultând un centru aflat la intersecția dintre piața de afaceri, cercetarea aplicată și transferul tehnologic, în vederea sprijinirii întreprinderilor românești și internaționale pentru creșterea și maturizarea capacității acestora de a inova, realizarea economiei circulare.

- Bursa de produse agroalimentare, care să faciliteze promovarea stocurilor disponibile, comenzile și plata produselor agroalimentare cu detalii despre cantități, calitate, stocuri distribuite în regiune, pe centre de colectare depozitare, facilități și servicii de transport, etc.

ORIZONT EUROPA 2023-2024

Alimentație, bioeconomie, resurse naturale, agricultură și mediu

Acest cluster are finanțare semnificativă pentru proiecte legate de sustenabilitate. Bugetul său total pentru anul 2023 este de 1,056 miliarde EUR și 903,9 milioane EUR pentru 2024, inclusiv finanțarea pentru misiunile de cercetare orientate spre Green Deal.

Cercetarea în biodiversitate și servicii ecosistemice (326 milioane EUR), sistemele alimentare (453 milioane EUR) și sectoarele economiei circulare și bioeconomiei (326 milioane EUR) domină programele de lucru.

Există, de asemenea, bani importanți pentru combaterea poluării, reducerea emisiilor, sprijin pentru comunitățile rurale, de coastă și urbane și guvernanta pentru Green Deal al UE.

PROGRAMUL LIFE

Potrivit articolului 4 din Regulamentul LIFE, programul LIFE este structurat în două domenii – Mediu și Acțiune pentru climă – și patru subprograme:

1. În câmpul Mediu:

- subprogramul „Natura și biodiversitatea”;
- Subprogramul „Economia circulară și calitatea vieții”.

2. În domeniul Acțiuni pentru climă:

- subprogramul „Atenuarea și adaptarea la schimbările climatice”;
- Subprogramul „Tranziție la energie curată”.

Pe durata prezentului exercițiu financiar, un buget de 1,801 miliarde EUR este alocat domeniului Mediu, un buget de 1,032,5 miliarde EUR este alocat domeniului Acțiune pentru Climă.

Alocare de fonduri 2021-2024, Subprogramul „Economia circulară și calitatea vieții” - 599,29 milioane euro.

Cap. 7. Strategie și plan de acțiune pentru operaționalizare CLF Tomnatic pentru soluția de administrare-management operare agreată

7.1. Formularea scop, obiective și misiune

Prin realizarea proiectului pilot de investiție - CLF Tomnatic, Consiliul Județean Timiș își propune să susțină valorificarea potențialului și a tradiției județului Timiș de producător de legume și fructe care, după 1989, în procesul tranziției de la mecanismele de piață centralizate la economia liberă de piață a întâmpinat o serie de blocaje, în principal datorită desființării rețelei de centre de colectare și desfacere legume fructe.

Scopul obiectivului de investiție CLF Tomnatic

Proiectul de investiție pilot are ca scop imediat susținerea producătorilor autohtoni de legume și fructe din județul Timiș (bazinul legumicol fructifer Lovrin - Tomnatic – Gottlob) în valorificarea/desfacerea producției de legume și fructe prin operaționalizarea unor servicii specializate de preluare, sortare, ambalare, etichetare stocare/depozitare și desfacere pe piața locală iar pe termen mediu și lung vizează încurajarea și asistarea acestora pentru creșterea capacităților de producție și valorificarea superioară potențialului agricol al județului Timiș privind producția de legume și fructe.

Obiectivele vizate de Autoritatea contractantă în etapa de operare și care trebuie să fie asumate/asigurate de către operatorul CLF Tomnatic sunt următoarele:

- *Sprrijinirea producătorilor autohtoni de legume și fructe să-și valorifice produsele;*
- *Stimularea dezvoltării producției de legume fructe la nivelul micilor producători;*
- *Facilitarea desfacerii și comercializării, reducerea decalajului de competitivitate al producției autohtone de legume – fructe;*
- *Stimularea consumului de produse românești și a siguranței alimentare prin asigurarea de produse proaspete, de calitate superioară în lanțurile de magazine;*
- *Sprrijinirea specializării și a generării de branduri locale privind producția agro-alimentară.*

Pentru fiecare obiectiv specific necesită definirea indicatorilor de rezultat cuantificabili în cadrul procedurii de atribuire și selecție a operatorului CLF Tomnatic. Aceasta se va putea realiza prin stabilirea unor indicatori de rezultat minimali de către AC-Autoritatea Contractantă față de care firmele specializate participante la procedura publică de închiriere vor fundamenta și asuma indicatorii de performanță de preferat printr-un plan de afaceri sau după caz, prin listă cu nivelul indicatorilor anuali asumați pentru perioada de contractare vizată.

Lista indicatorilor de rezultat minimali pentru operatorul CLF Tomnatic (chiriaș) propusă autorității contractante este prezentată în Anexa nr. 2.

Misiunea CLF Tomnatic este aceea de a oferi producătorilor autohtoni de legume și fructe (din județul Timiș) a infrastructurii și serviciilor specializate de bază necesare pentru valorificarea producției de legume fructe pe piața locală și regională constând în preluare, sortare, ambalare, etichetare stocare/depozitare și desfacere a acestora împreună cu alte servicii și instrumente pentru întărirea și creșterea capacităților de producție, standardizare calității și generarea de branduri de produse locale.

7.2. Plan acțiune pentru operaționalizare CLF Tomnatic

a) Calendarul și succesiunea activităților propuse (cine ce face, etc):

Nr. crt.	Activități/acțiuni propuse pentru operaționalizare CLF Tomnatic	Data început /finalizare	Responsabil	Observații
1	Implementare contract lucrări de execuție obiectiv CLF Tomnatic	2021-noiembrie 2023	CJT Serv Investiții	În derulare
2	Constituire cluster (inovativ) pentru susținerea producătorilor de legume -fructe	August 2023- Aprilie 2024	CJT + USVT	Anexa 7 - draft statut cluster
3	Conceptualizare și promovare proiect echipare CLF cu panouri fotovoltaice pe INTERREG RO-HU 2021-2027	August – decembrie 2023	CJT Direcția Patrimoniu + consultanță RUWATIM	Licitație proiecte deschisă
4	Recepție și teste tehnologice CLF Tomnatic	Noiembrie- Decembrie 2023	CJT Direcția Patrimoniu	
5	Intabularea obiectivului de investiție	Decembrie 2023	CJT Direcția Patrimoniu	
6	Stabilirea valorii minime a chiriei	Decembrie 2023	CJT Direcția Patrimoniu, Evaluator ANEVAR	
7	Elaborarea Caietului de Sarcini și a documentației pentru derularea procedurii publice de închiriere	Decembrie 2023- Ianuarie 2024	CJT Direcția Patrimoniu	Anexa 4 Recomandări Caiet de Sarcini
8	Aprobarea documentației pentru procedura de închiriere prin H.C.J.T. inclusiv indicatorii de rezultat privind exploatarea CLF monitorizați de proprietar.	Februarie 2024	CJ Timiș	
9	Derularea procedurii publice de închiriere	Februarie-Martie 2024	CJT Direcția Patrimoniu	
10	Analizarea ofertelor și după caz selectarea firmei câștigătoare și încheierea contractului de închiriere	Aprilie - Mai 2024	Comisie evaluare CJT	
11	Predarea amplasamentului, obiectivului și echipamentelor din dotare chiriașului	Aprilie-Mai 2024	CJT Direcția Patrimoniu	
12	În caz că nu s-au depus minim 2 oferte conforme, se procedează la analiza și efectuarea eventualelor îmbunătățiri / modificări a documentației de licitație publică pentru închiriere	Iunie-Iulie 2024	CJT Direcția Patrimoniu	
13	Se supune aprobării prin HCJT a documentației modificate pentru derularea procedurii publice de închiriere	Iulie 2024	CJT Direcția Patrimoniu	
14	Se reia procedura publice pentru selecția firmei (punctele 7-9)	August- Septembrie 2024	CJT Direcția Patrimoniu	
15	Participare în cadrul clusterului la acțiunile/proiectele de susținere a valorificării și dezvoltării ofertei CLF Tomnatic	Începând din 2024	CJ Timiș prin reprezentant în cadrul clusterului	

b) Consultare publică potențiali operatori specializați interesați de concesionare/închiriere

- Elaborarea materialelor de informare pentru potențialii operatori privați interesați privind potențialul de afacere pentru concesionare/închiriere CLF Tomnatic – Anexa nr.1;
- Organizare consultare cu potențialii operatori interesați – Anexa 3 lista potențiali operatori specializați, invitați, listă participanți, Proces Verbal derulare consultare publică;

Concluzii consultare publică operatori privați potențial interesați de operarea CLF Tomnatic:

c) Recomandări pentru elaborare caiet sarcini pentru închiriere CLF Tomnatic

Având în vedere obiectivele și misiunea complexă urmărită de proprietar în etapa de operare a CLF Tomnatic cât și specificul și riscurile specifice contractelor de închiriere se consideră necesar (este recomandat) ca la momentul selectării chiriașului în cadrul procedurii publice sau după caz, la încheierea contractului de închiriere, aceasta să fie condiționată de existența/depunerea unui plan de afaceri (structura cadru prezentată în anexa nr.5), care să integreze indicatorii de rezultat monitorizați de către proprietar. Indicatorii de rezultat monitorizați sunt mențiți să asigure realizarea efectelor socio-economice vizate de către proprietar iar planul de afaceri are rolul de a determina chiriașul să dimensioneze și să integreze activitățile necesare pentru realizarea indicatorilor de rezultat monitorizați și respectiv să asume misiunea și obiectivele CLF Tomnatic.

Caietul de sarcini va conține detalii privind scopul, obiectivele și misiunea CLF Tomnatic pe care proprietarul obiectivului de investiție închiriat le solicită chiriașului să le includă în planul de afaceri și respectiv să îndeplinească.

Proprietarul va stabili lista cu indicatorii minimali de rezultat pentru fiecare din următoarele obiective specifice monitorizate în cadrul relației contractuale cu chiriașul (vezi anexa 2 – Indicatorii de rezultat propuși spre monitorizare):

- Sprijinirea producătorilor autohtoni de legume și fructe să-și valorifice produsele;
- Stimularea dezvoltării producției de legume fructe la nivelul micilor producători;
- Facilitarea desfacerii și comercializării, reducerea decalajului de competitivitate al producției autohtone de legume – fructe;
- Stimularea consumului de produse românești și a siguranței alimentare prin asigurarea de produse proaspete, de calitate superioară în lanțurile de magazine;
- Sprijinirea specializării și a generării de branduri locale privind producția agro-alimentară.

Deoarece se consideră că activitatea de operare necesită o perioadă de amorsare a afacerii care vizează în special atât stabilirea relațiilor economice cu producătorii agricoli cât și durata ciclurilor de producție legume - fructe, inclusiv natura sezonieră a acestora, la stabilirea duratei de închiriere se recomandă o perioadă minimă de 7 ani și una maximă de 10 ani, care să permită consolidarea activității de exploatare și relațiilor cu clienții CLF Tomnatic. Convenirea unui

perioade de grație de la plata chiriei pentru pregătirea și operaționalizarea funcțiilor CLF Tomnatic de la data predării amplasamentului este recomandată cu condiția ca aceasta să fie ulterior plătită, eșalonat, într-o perioadă de timp similară.

În mod particular, în contractul de închiriere se va prevedea o clauză expresă pentru prelungirea duratei contractului sau după caz suspendarea acestuia în funcție de realizarea indicatorilor de rezultat monitorizați de către proprietar.

De asemenea, având în vedere obiectivele și misiunea CLF Tomnatic se vor prevedea clauze care să permită părților să dezvolte în continuare infrastructura și pachetul de servicii adresat grupurilor țintă.

Totodată se recomandă elaborarea și agrearea de către părți a unui regulament de funcționare și exploatare a CLF Tomnatic de către chiriaș și proprietar (Anexa 6) care să acopere și viitoarele investiții de dezvoltare a infrastructurii și pachetului de servicii adresate grupurilor țintă (a se vedea proiectele posibile prezentate/recomandate la Cap 6.3.2). Respectarea regulamentului urmând sa fie obligație contractuală.

Anexe

Anexa 1–Oportunitate de afaceri pentru concesiunea Centrului de Legume fructe Tomnatic

Anexa 2 - Lista indicatorilor de rezultat minimali propusă autorității contractante

Anexa 3 - Lista potențiali operatori specializați, invitați, listă participanți, Proces Verbal derulare consultare publică

Anexa 4 – Recomandări pentru caiet de sarcini închiriere facilității CLF/Draft structura

Anexa 5 – Structura cadru plan de afaceri operaționalizare CLF Tomnatic

Anexa 6 – Structura conținut recomandată pentru Regulamentul de funcționare CLF Tomnatic

Anexa 7 – Recomandări structură conținut Statut cluster inovativ pentru susținerea producătorilor de legume – fructe din județul Timiș